

## **Le Rapport Moral du président**

AG du PSB 2018 - 17 novembre

*(verbatim)*

- Merci d'abord à tous pour votre participation à cette septième assemblée générale du PSB (en fait 8 si on compte l'AG fondatrice de 2010).

Ce qui me fait vous dire que, allez, promis, pour les dix ans du PSB, on vous sortira le vidéoprojecteur et un beau diaporama mais il faudra quand même être un peu plus nombreux, d'accord?

- Cette Assemblée générale va être un peu spéciale. Parce qu'avec tout ce qui s'est passé cette année et ces derniers mois, nous avons choisi d'élargir notre AG à quelques invités dont une partie ont répondu positivement et d'autres ont été excusés.

Merci en particulier à Philippe LATRY et Philippe LAMARQUE, maires respectifs de St Justin et de Sarbazan. Merci aussi à Elodie et Manon, les infirmières de Sarbazan, peut être prêtes à rejoindre l'association au décours de cette AG.

- Maintenant que j'ai présenté les invités, je vous propose, comme chaque fois, un rapide tour de présentation de tous les autres, c'est à dire les adhérents, qu'ils soient professionnels ou usagers de soins.

(...)

Je précise du coup que, si les invités sont justement invités à partager nos discussions au cours de cette AG, seuls les adhérents auront un droit de vote.

Je ne vais pas recommencer à présenter l'asso et son projet, je vous invite tous plutôt à fouiller le site ([www.polesantedesbastides.fr](http://www.polesantedesbastides.fr)) et découvrir ce que nous sommes, ce que nous faisons et ce que nous voulons.

- Voici rapidement le déroulement de cette après-midi dès que j'en aurai terminé avec mon blabla (ça ne saurait tarder) :
  - le rapport d'activité de tout ce que nous avons fait ou voulu faire cette année (Alicia, Rémi, Cath, Audrey nous parlerons de tout ça)
  - Pierre nous fera les comptes (et vous verrez comment un incendie aura fini par nous rendre plus riche que prévu, en apparence)
  - Catherine organisera le renouvellement du CA (avec un ultime appel à candidature et l'élection du conseil)
  - Il sera alors 17 h au plus tard pour se lancer tous ensemble dans le plus intéressant d'une AG : le programme des actions pour 2019
  - Si on ne s'est pas trop chamaillé ou endormi, on devrait se serrer la main et se séparer vers 18h30.
  
- Maintenant que tout est dit, j'en rajouterai juste un peu pour évoquer uniquement le fait marquant de cette année, **le fameux 9 février 2018** que EDF a choisi vers 10h du matin pour, comment dire, nous électrostimuler en cramant compteur, tableurs électriques et hop, toute la salle de soins de la structure.

Parce qu'il y a eu un véritable **électrochoc** si vous voulez mon avis et en y regardant de plus près avec le recul que nous avons maintenant, cet électrochoc a touché bien plus que les gens qui travaillaient là en cette fin d'hiver et qui, 5 jours à peine après le sinistre, ont recommencé à travailler dans des locaux provisoires pendant ... 7 mois.

**Un électrochoc d'abord dans notre équipe** qui, si elle n'avait pas été ce qu'elle était, aurait probablement convulsé et se serait dispersée à droite et à gauche pour survivre ou se remettre de ce traumatisme à un moment où le travail était intense, où les états physiques des uns et des autres commencent à lâcher (Catherine SILLET a sacrifié ses congés pour le déménagement dans les nouveaux locaux).

**Un électrochoc pour la municipalité** qui, en deux coups de cuillère à pot, a compris qu'il fallait prendre de bonnes décisions, le plus rapidement possible, pour éviter que le sinistre ne tourne à la catastrophe.

Un électrochoc probablement aussi pour quelque municipalité adjacente prête à apporter une aide logistique pour aider les gens du PSB (si vous lisiez ce que je dis là, vous verriez que je n'ai pas mis de pluriel à municipalité, parce que, à part Sarbazan, je ne crois pas connaître d'autres maires environnant ayant exprimés la moindre proposition d'aide ou de soutien).

Un électrochoc enfin pour que le rapprochement des deux (municipalités) enclenchent un processus de prise de positions et de décisions plus que de conscience de nos instances sanitaires.

**Un électrochoc pour quelques trop rares professionnels de santé** à avoir témoigné leur soutien ou proposé de nous accueillir (je pense au kiné d'ici qui par un petit mot simple d'un mail me rappelle son attachement à travailler avec nous, au Dr Jean Marc ASSENNE biensur ou au Dr Jean François GUILLE, prêts à nous accueillir dans leurs maisons de santé si besoin).

**Un électrochoc sans doute aussi**, dans la continuité de celle de nos maires, **des Agences Sanitaires** locales ou régionales, voire préfectorale (il me semble que le préfet s'est un peu inquiété de notre sort en appelant le maire de ST JUSTIN) qui ont compris l'enjeu des pertes brutales et non préparées, et ont décidé d'enclencher très vite, en plein été, en pleine vacances de beaucoup d'entre nous, une série de rencontres où tout le monde se rend compte que le flux sanitaire est plus tendu que jamais sur le territoire : on nous y annonce que sur 10 médecins encore installés sur notre double canton, il n'y en aura plus que 5 dans 5 ans, soit en 2023, c'est à dire demain; notez que 2018 n'est pas finie et nous ne sommes déjà plus que 9 (le Dr LAVILLE de Gabarret est à la retraite depuis septembre).

**Cinq réunions** se sont donc succédées, que je vous détaille ici :

- **12 juillet** : rencontre à St Justin entre les représentants de l'ARS et les médecins.

Où M.Laforcade, le directeur de l'ARS Nouvelle Aquitaine, suggérait avec son optimisme légendaire de nous donner tous la

main pour lutter contre la désertification et commençait déjà à évoquer l'idée d'un grand pôle de santé cantonal « multisite » un peu à l'image de celui qui s'organise sur le canton de Labrit.

Où les premiers contacts ont permis de voir quelles personnes étaient prêtes à travailler ensemble ou non, des axes de rapprochement étant proposés par l'ARS (Sarbazan,Roquefort - St justin,Gabarret).

Et où finalement, sur les discussions de fin de soirée, ce sera spontanément les axes Sarbazan/St Justin qui se formera pour les médecins et Sarbazan/St justin/Labastides pour les IDEL (infirmièr-e-s)

- **28 aout** : je suis convoqué par l'ARS en tant que président du PSB à Mont de Marsan pour une rencontre que je qualifierai presque surréaliste.  
Surréaliste parce que je tombe des nues quand j'y entend la reconnaissance de tout le travail accompli par le PSB depuis sa création et la reconnaissance de son mode de fonctionnement comme une authentique maison de santé.  
Parce que j'y entends aussi carrément des excuses plates et sincères de Messieurs MORLIVAL (le directeur interim de l'ARS délégation des Landes et ALEXANDRE (nouveau directeur à quelques jours de sa prise de fonction) pour ne pas avoir répondu positivement il y a 5 ans à ce projet de santé.  
Parce que, du coup, j'y entend qu'on me demande de présenter publiquement notre projet à tous les professionnels du canton pour la rencontre suivante, histoire d'affirmer leur choix et la confiance qu'ils mettent dorénavant dans ceux qui font bouger les lignes.
- je passe sur une rencontre intermédiaire, toujours à l'ARS Landes, du **12 septembre** à Mont de Marsan entre medecins/ psychologues/ars/cpam : Audrey TORRENT nous en parlera un peu tout à l'heure.
- **20 septembre** : nouvelle rencontre donc à St Justin avec tous les professionnels cette fois (infirmier-e-s en particulier) et le directeur de l'ARS Landes, M. ALEXANDRE, où finalement, pour ne pas brusquer trop les lignes, je ne ferez pas cette présentation aussi officiellement mais où sera annoncé publiquement le rapprochement du Pôle Santé de Sarbazan avec la maison de santé de St Justin à travers en particulier

l'adhésion d'un des médecins de Sarbazan, Jean-Marc ASSENNE ici présent, au projet du PSB.

- **3 octobre** (roquefort laforcade) : nouvelle rencontre au foyer municipal de Roquefort cette fois avec tous les professionnels de santé du cantonn et avec bon nombre de représentants municipaux sous le regard de Michel LAFORCADE à nouveau.

Où l'on commencera à parler de maison de santé multisite, en particulier celle du binome Sarbazan/St Justin, avec à terme le projet d'un multisite étendu à tout le territoire, projet qui serait confié à la réflexion d'un groupe dans lequel quelques « désignés volontaires » seront proposés (dont le Dr Catherine SILLET et une des nouvelles infirmières de Sarbazan).

Au cours de cette rencontre, l'ARS annoncera l'imminence de la reconnaissance de la structure de Saint Justin comme Maison de Santé PluriProfessionnelle (MSP) sous la simple réserve de réécrire plus précisément encore notre projet de santé.

- **10 octobre** : nouvelle rencontre à Mont de Marsan entre le directeur de l'ARS, M. ALEXANDRE, sa secrétaire, Mme BASTAT, et moi-même, rencontre déclenchée cette fois à ma demande, pour calmer mon agacement et ma colère.

Bon, là il faut que je vous explique. Je ne sais pas si vous vous rappelez des épisodes précédents, mais, si la structure de ST Justin qui accueille le PSB n'était pas reconnu jusqu'à présent comme MSP, c'était parce que nous avions l'injonction d'établir un rapprochement avec la pseudo MSP de Labastide.

Cette fois-ci, c'est à dire dans les échanges que j'ai eu après la rencontre du 3 octobre dernier où on nous demandait d'affiner notre projet de santé pour satisfaire aux critères de qualité d'une MSP, l'ARS m'a fait à nouveau une injonction, celle d'y inclure d'emblée le projet de multisite St-Justin/Sarbazan, écrasant de fait à nouveau l'idée que finalement la MSP de St Justin en tant qu'entité struturelle unique ne serait pas suffisante au yeux de l'ARS.

Je me suis donc fâché, clairement, en disant que je ne pouvais pas écrire ce qui n'était pas encore fait et que, s'il ne voulait pas nous reconnaître pour ce que nous étions déjà, les discussions étaient closes, mon temps, assez perdus, et que, de toute façon nous n'avions reçu aucune aide de personne jusqu'à présent (en

dehors de notre municipalité) depuis le début de notre fonctionnement en MSP et qu'on continuerait à se débrouiller.

Savez vous ce qui s'est passé alors ? Là, devant moi, alors que je terminais ma ralerie ?

M. ALEXANDRE m'a dit (je ne crois pas m'éloigner beaucoup des termes exacts qu'il a employé) : « ok, je vous déclare officiellement comme MSP. Laissez moi juste deux à trois jours pour écrire cette reconnaissance [nous étions mercredi] et, puisque j'entends que vous ne vous sentez pas compétent pour écrire ce futur projet multisite, je vous propose une subvention de 10 000 € pour vous payez un chargé de mission pour le faire à votre place... ».

Vous y croiriez, vous ?

- **15 octobre** : Et ben si ! Ce jour là, il y avait dans notre boite aux lettres un courrier de l'ARS Landes reconnaissant la structure de St justin comme MSP avec déclaration au registre FINESS des établissements de santé.
- **11 novembre** : après quelques échanges supplémentaires pour remplir la demande de subvention associative que nous proposait M. ALEXANDRE, nous recevions dans notre boite aux lettres un courrier de l'ARS faisant copie d'un arrêté d'ordre de paiement de 10 000 € à l'association PSB par le Fond d'Intervention Régional de l'ARS pour nous accompagner dans la construction d'un projet multisite et étudier la faisabilité d'une SISA (société interprofessionnelle de soins ambulatoires).

Notez que l'ARS m'a précisé qu'elle dispose d'un total de 50 000 € de subvention par maison de santé pluridisciplinaire et qu'il nous en reste donc potentiellement 40 000 à dépenser pour des aides matérielles, comme par exemple des mises en réseaux informatiques pour faire tourner le nouveau mode multisite des cabinets médicaux et paramédicaux distants, et pour des aides structurelles à hauteur de 20 000 € pour une aide au démarrage de l'ACI (accord conventionnel interprofessionnel délivré par les CPAM et versée à des SISA pour faire tourner par exemple des secrétariats). Tout ça est bien compliqué à comprendre, nous y reviendrons en détail en fin d'AG mais ce qui ne l'est pas en tout cas, c'est cette porte qui s'est brusquement ouverte sur tout ce qui était de l'ordre du rêve ou de frustration jusqu'à présent.

Pour en finir avec les chiffres ou les aides, il se peut même que nous puissions à nouveau demander aussi des aides européennes dans le cadre des projets LEADER (nous en avons parlé il y a 2 ans), aides jusque là refusées au seul motif que notre association en tant que telle, c'est à dire avec notre seule subvention annuelle municipale de 3000 €, n'avait pas assez de crédit (sans jeu de mot) pour qu'on puisse nous faire confiance.

Nous avons donc franchi un cap, cela ne fait plus l'ombre d'un doute et nous comptons bien continuer à avancer pour poursuivre nos objets associatifs de structuration, amélioration et pérennisation du soin sur notre territoire. Et vous verrez que nous parlerons de plein de projets en deuxième partie de cette AG.

- Pour finir ce rapport moral, je voudrais juste vous lire la liste des idées de noms que nous avons élaboré au moment de la création de notre association avant de retenir celui de Pôle Santé des Bastides :
  - maison médicale des bastides
  - maison de santé des bastides
  - maison de santé interdisciplinaire des bastides
  - maison de soins primaires des bastides
  - santé en armagnac
  - bastides en santé
  - santé dans les bastides
  - unité de soins des bastides
  - unité de soins de base des bastides
  - unité de soins de base en armagnac
  - unité de soins primaires des bastides
  - unité de soins primaires en armagnac
  - unité de soins primaires en bas-armagnac
  - centre de soins pluridisciplinaires des bastides
  - centre de soins primaires des bastides
  - centre de soins primaires en bas armagnac

Voilà, juste histoire de dire que le choix du nom retenu à l'époque, j'entends celui de *Pole*, prend et prendra dans les cinq années qui viennent toute son importance.

Th. GOURGUES

Saint Justin, le 17 novembre 2018